

第45期経営指針成文化研修会開催要項

受講対象	申込書記載の要件（全項目にチェック）を満たす全会員
フォロー委員	直前期までの研修会修了者のうちフォロー委員就任要件を満たす者
開催日程	2021年10月～2022年3月
開催形式	Zoomによる完全オンライン開催
参加費	80,000円（テキスト代別途） ※今期は感染症対策のため、宿泊研修、会食・懇親会は実施しません。
準備物 指定テキスト (6冊)	Zoomに参加可能な視聴環境および端末、直近の決算書（あれば）、筆記用具など 中同協刊『経営指針成文化と実践の手引き』 中同協刊『企業変革支援プログラムステップ1』 中同協刊『企業変革支援プログラムステップ2』 中同協刊『人を生かす経営～中小企業における労使関係の見解』 鉦脈社刊『経営理念～人と大地が輝く世紀に』（赤石義博）、『人間力経営』（赤石義博） ※テキストは郵送にて各社宛にお届けします
内 容	<ul style="list-style-type: none"> ・経営者の経営姿勢の確立 ・「経営指針」（理念・ビジョン・方針・計画）の成文化 ・自社をとりまく外部環境・内部環境の分析を通じて経営方針・計画を立案する ・発表と質疑を通じて受講者とフォロー委員の双方が学ぶ

カリキュラム編成とスケジュール

※都合により変更になる場合があります

	予定日時	各回内容と事前提出課題
第1回	2021年 10月1日（金） 18:00～21:00	<ul style="list-style-type: none"> ・オリエンテーションと講義 ・「フェイスシート」「自社の歴史と自分の歩み検討シート」「組織図」
第2回 1日目	11月13日（土） 13:00～17:00	<ul style="list-style-type: none"> ・課題発表と質疑、「経営理念検討シート」の再作成 ・「経営理念検討シート」「10年ビジョン検討シート」
第2回 2日目	11月14日（日） 9:00～12:00	<ul style="list-style-type: none"> ・再作成した「経営理念検討シート」の発表と質疑
第3回	12月11日（土） 13:00～17:00	<ul style="list-style-type: none"> ・今までの全シート見直し、課題シートの発表と質疑 ・「外部環境分析シート」「自社事業分析シート」「SWOT分析」
補講	12月下旬予定	経営計画策定のために必要な財務知識についての基礎講義
第4回	2022年 1月8日（土） 13:00～17:00	<ul style="list-style-type: none"> ・今までの全シート見直し、課題シートの発表と質疑 ・「経営方針検討シート」「経営方針シート」
第5回	2月12日（土） 13:00～17:00	<ul style="list-style-type: none"> ・今までの全シート見直し、課題シートの発表と質疑 ・「中期経営計画」「単年度計画」
第6回	3月12日（土） 13:00～17:00	<ul style="list-style-type: none"> ・今までの全シート完成、社内発表に備えた模擬発表会 ・「作成にあたって」「我が社の略年史」ほか全シート