

## 第 4 3 期経営指針成文化研修会開催要項

- フォロー委員：** 経営労働委員、42 期までの経営指針成文化研修会修了者  
**日程：** 2020 年 4 月～2020 年 9 月  
**会場（予定）：**

|             |                   |                  |
|-------------|-------------------|------------------|
| 吉備高原リゾートホテル | 加賀郡吉備中央町吉川 4860-6 | TEL 0866-56-7170 |
| ダイヤ工業（株）    | 岡山市南区古新田 1125     | TEL 086-282-1245 |
| 同友会会議室      | 岡山市北区富田 29        | TEL 086-222-7473 |
| 岡山国際交流センター  | 岡山市北区奉還町 2-2-1    | TEL 086-256-2905 |
- 参加費：** ※80,000 円（テキスト代別途）  
**準備物：** 研修会ファイル、電卓、直近の決算書、筆記用具  
**テキスト：** 中同協発行 『経営指針成文化と実践の手引き』、『企業変革支援プログラム ステップ1』  
『人を生かす経営～中小企業における労使関係の見解（2017 年 5 月改訂版）』  
赤石義博著 『経営理念～人と大地が輝く世紀に』『人間力経営』— 以上 5 冊  
**内容：** 経営理念の確立と「経営指針」（理念・ビジョン・方針・計画）の成文化  
経営理念・経営方針・自社の環境分析等をシートに沿って考える  
発表・討議を通じて自社の方針、計画を考える  
次年度の経営計画と重点目標等の作成と経営戦略を検討し練っていく

### 経営指針成文化研修会 予定カリキュラム

※日時・会場・課題シート等は都合により変更になる場合があります。

|       | 予定日時                              | テーマ                                                                 | 予定会場                  |
|-------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 第 1 回 | 4 月 10 日(金)<br>18:30～21:00        | 『自社の歴史と自分の歩み検討シート』<br>『フェイスシート』『組織図』<br>オリエンテーション                   | 岡山国際交流センター<br>5 階 会議室 |
| 第 2 回 | 5 月 9 日(土)13:00～<br>～10 日(日)12:00 | 『経営理念検討シート』<br>『10 年ビジョン検討シート』<br>講義、経営理念の発表と討論、<br>『経営理念検討シート』の再作成 | 吉備高原<br>リゾートホテル       |
| 第 3 回 | 6 月 13 日(土)<br>13:00～17:00        | 今までの全シート見直し<br>『外部環境分析シート』、『自社事業分析シート』<br>『SWOT 分析』<br>分析系シートの発表と質疑 | ダイヤ工業（株）<br>ロコステ会議室   |
| 補講    | 6 月下旬予定                           | 今後の課題作成に際して必要となる基礎的な<br>財務知識についての講義                                 | 同友会事務局                |
| 第 4 回 | 7 月 11 日(土)<br>13:00～17:00        | 今までの全シート見直し<br>『経営方針検討シート』、『経営方針シート』<br>方針系シートの発表と質疑                | ダイヤ工業（株）<br>ロコステ会議室   |
| 第 5 回 | 8 月 8 日(土)<br>13:00～17:00         | 今までの全シート見直し<br>『中期経営計画』、『単年度計画』<br>計画シートの発表と質疑                      | ダイヤ工業（株）<br>ロコステ会議室   |
| 第 6 回 | 9 月 12 日(土)<br>13:00～             | 今までの全シート完成<br>『作成にあたって』『我が社の略年史』<br>ほか全シート<br>社内発表に備えた模擬発表会         | 岡山国際交流センター<br>予定      |